

L'internazionalizzazione a Est: opportunità, incentivi e capitali per lo sviluppo delle imprese italiane

Focus su India

Avv. Rosario Zaccà

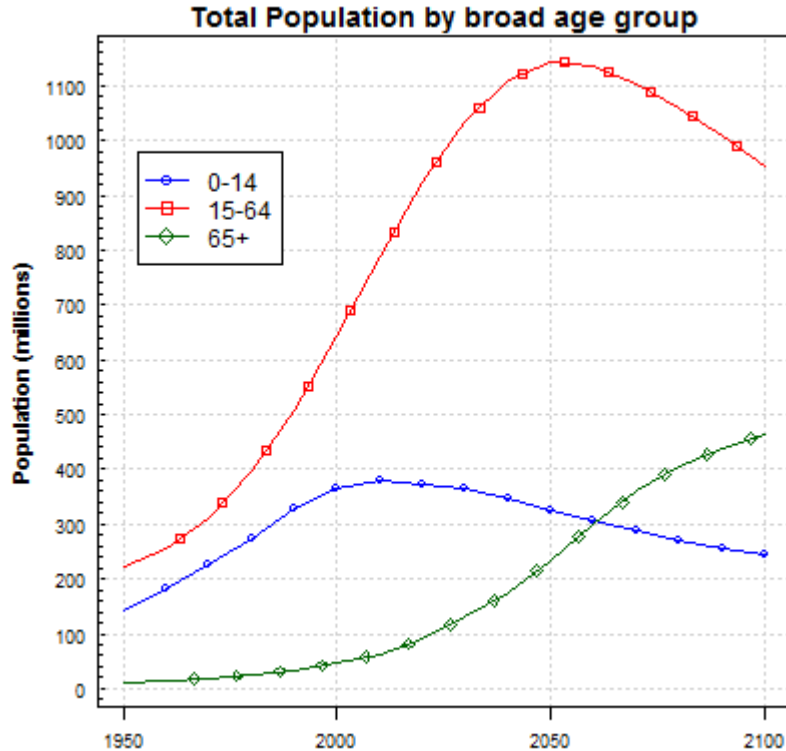
Palazzo Affari ai Giureconsulti, Milano

15 giugno 2016

Overview - Un Mercato in Piena Espansione

2/3

Popolazione estremamente giovane



Fonte

United Nations, Department of Economic and Social Affairs, Population Division (2015). World Population Prospects: The 2015 Revision

Stima di crescita nella **working age population** tra il 2010 e il 2030:

- India: 31%
- Cina: -1,1%

■ Esportazioni EU in India

1. Germania
2. Belgio
3. Regno Unito
4. **Italia**
5. Francia

Export italiano in India in 20 anni:
da 708 milioni a 8,5 miliardi

Fonte: India Ministry of Commerce

■ Tra le società italiane in India (circa 470)

- *Atlantia*
- *Armani*
- *Brembo*
- *Chicco*
- *Danieli*
- *Ferrero*
- *FIAT*
- *Finmeccanica*
- *Generali*
- *Lavazza (coffee shop «Barista»)*
- *Luxottica*
- *Magneti Marelli*
- *Natuzzi*
- *New Holland*
- *Pirelli Cavi/Prysmian*
- *Perfetti (Vivident)*
- *Safilo*
- *Technimont*
- *Techint*
- *Zegna*

Nonostante questo, **solo l'1% circa dei prodotti italiani viene esportato in India.**



Forti opportunità di crescita



- essere **costantemente presenti** in India è l'unico modo di essere presenti in India
- studiare **come posizionarsi sul mercato**
- definire la **governance** in caso di *partnership* locali
- tutelare **contrattualmente** il proprio investimento



Referenti italiani in India

- **Invest in Lombardy / Promos**
- ICE
- Camera di Commercio India-Italia / Camera di Commercio indiana a Milano
- **India Business Forum (IBF)** / *Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry (FICCI)* / *Indo Italian Chamber Of Commerce (IICCI)*
- Confindustria / Assolombardia
- SIMEST / Camera di Commercio di Milano
- Consolato / Ambasciata
- Consulenti / **Avvocati** / Commercialisti

✓ DO

- avere un **approccio concreto** al mercato
- avere **pazienza**
- trovare un **referente *in loco*** indipendente e fidato
- comprendere i **bisogni dei consumatori**
- costruire **modelli di *business* coerenti** con i reali prezzi di mercato
- conoscere l'importanza delle **qualifiche lavorative**
- assumere i propri **collaboratori** con scrupolo
- individuare una **porzione di mercato** definita
- cercare una **valida tutela** legale e contrattuale
- tutelare il proprio investimento e prevedere un **piano di disinvestimento *from day 1***

✗ DON'T

- credere di avere già la **strategia di mercato perfetta**
- avere **false aspettative** di una rapida crescita dell'affare
- fare eccessivo affidamento sui **distributori**
- dare troppa importanza alle **aspettative economiche** dei dipendenti
- **sovrastimare le *partnership*** locali
- concorrere in **porzioni di mercato già sature**

■ Regola: investimenti stranieri *permessi*, se non espressamente *proibiti o ristretti*



■ Investimenti stranieri **permessi** nella maggior parte dei settori; viceversa, **proibiti o ristretti** in alcuni settori (e.g., gioco e scommesse; lotterie; immobili; sigari, sigarette e tabacco; etc.)

A

Automatic Route

- assenza di autorizzazione preventiva
- notifica preventiva
- termini per sottoscrivere il capitale
- richiesta alla *Reserve Bank of India*

B

Specific Approval Route

- per alcuni settori, autorizzazione da parte del *Foreign Investment Promotion Board* “FIPB” di New Delhi su esame caso per caso (e.g., settore finanziario)
- in base al valore dell’investimento vengono coinvolti uffici governativi diversi

Investimenti Outbound - Strumenti di Accesso Indiretto

4/8

Agenzia

- in nome e per conto del **committente**
- attenzione ai **poteri conferiti** e **affidamento dei terzi** (più che in Italia)
- privilegio (**lien**) sui beni del committente, indennizzato per danni subiti agendo in buona fede
- **fraud / misrepresentation** ha conseguenze sul committente

Franchising

- assenza di legge *ad hoc* sul *franchising*
- tutele ai sensi della legislazione fiscale, lavoristica, concorrenziale, etc.

Foreign Technology Agreements

- pagamento di *royalty* o di una *fee* per collaborazione nel settore tecnico, *know-how*, *design*, *drawing*, etc.

Non-incorporated Entities

- *Liaison office*
 - richieste alle RBI (*Foreign Investment Division*) con approvazione in 2-3 settimane
 - permesso generalmente per 3 anni (rinnovabili)
 - non si possono avere ricavi; finalità di promozione

- *Project office*
 - per seguire progetti temporanei (e.g., costruzione di un ponte)
 - regole particolari per il finanziamento

- *Branch office*
 - sede secondaria di una società straniera (no attività di produzione)
 - per svolgere attività di vendita, consulenze, ricerca, supporto tecnico, trasporto

Incorporated Entities

- *Acquisizione di società esistenti*

- *Joint Venture*

- *Wholly owned subsidiaries*



Court System

- **District Court**
- **High Court**
- **Supreme Court**
- **Panchayat Court**
- **altri enti**
 - *Motor accidents Claim Tribunal, Central Administrative Tribunal, Tax Tribunals, Consumer Dispute Redressal Forums, Intellectual Property Appellate Board, Company Law Board, Industrial Tribunal*



Arbitrati e conciliazioni

- raccomandati per questioni societarie, se vi è una clausola compromissoria
- *Arbitration and Conciliation Act (1996) - Amendment Act (2015)*
- arbitrati internazionali (New York Convention + Geneva Convention)
- esecuzione di lodi stranieri
 - *Caso Bharat*



Enclavi trattate come territori stranieri per operazioni industriali, di servizio o commercio con **esenzione doganale** e con **tassazione agevolata** rispetto ad altri investimenti

➤ *esentasse per 5 anni. 5 anni successivi al 50%*



Orientate alla creazione di veri e propri **distretti produttivi** (sul modello italiano)



98 SEZ in India

➤ *Noida, Bangalore, Chennai, Mumbai*

Investimenti Outbound - La Nostra Esperienza

8/8



Assistenza a **Legoprint S.p.A.** per la joint venture indiana con Manipal Media Network Limited ed altri investitori indiani.



Assistenza a **Rotair S.p.A.** in relazione alla vendita del 100% delle azioni a Elgi Equipments, società che produce compressori d'aria e apparecchiature per stazioni di servizio automobilistiche.



Investimenti Inbound - Perché gli Indiani Investono in Italia?

1/3

- Italia come **key player** sul **mercato europeo** e **8° economia al mondo**.
- **Posizione strategica** dell'Italia in Europa e nella regione mediterranea.
- Ampia gamma di **opportunità per gli investitori stranieri**, in particolare quelli interessati ad acquisire tecnologie, *brand*, canali distributivi e a garantirsi un accesso all'Europa.
- **Analogie** tra India e Italia in termini di **cultura** e **etica del lavoro**.
- Storia di **investimenti di successo** in Italia delle società indiane, con reciproca soddisfazione di entrambe le parti italiana e indiana e con un riscontro positivo sui *media* e negli ambienti imprenditoriali e finanziari italiani.
- **Foreign direct investments (FDI)** consentiti e incoraggiati in tutti i settori dell'economia e per tutte le attività **senza limitazioni**, fatta eccezione per pochi casi.
- Piena **tutela dei diritti** degli investitori assicurata dal sistema legale italiano e disponibilità di **incentivi fiscali e finanziari**.

Investimenti Inbound - In Quali Settori gli Indiani Investono in Italia?

2/3



Automotive



Energia



Moda



Alimentare



Information Technology



Infrastructure



Meccanica



Lusso



Farmaceutico



Trasporti



Assistenza a **Pf Holdings**, società di diritto olandese posseduta da TechMahindra e Mahindra&Mahindra, nell'acquisizione di Pininfarina dall'azionista Pincar in liquidazione, in esecuzione degli accordi stipulati il 14 dicembre 2015.



Assistenza a **United Phosphorus Ltd.** nella acquisizione del 50% di Sipcam Isagro Brasil SA.



Assistenza a **Saber Group** nella dismissione concorsuale relativa a Cartiera Santa Lida.



Assistenza a **BRFL**, detenuta da Bombay Rayon Fashion Ltd. nell'acquisizione di Jam Session Holding.



Assistenza a **Gitanjali Gems Ltd.** nell'ambito di una procedura di acquisizione del business del Gruppo DIT.



Assistenza a **Autoline Industries Ltd.** in relazione al loro investimento nel 49% di SZ Design S.r.l. e Zagato S.r.l.



Assistenza a **Moser Baer Clean Energy** nella acquisizione di alcuni progetti fotovoltaici in Italia.



Assistenza a **Lanco Group** nell'apertura della propria branch in Italia e acquisizione di SPV per lo sviluppo di impianti fotovoltaici e investimenti di progetto in Italia.



Assistenza a **Endurance Group** in varie operazioni di acquisizione di società italiane e altre operazioni legali e finanziarie nel settore italiano dell'automotive.



Assistenza a **Titagarh** nell'acquisizione di Firema S.p.A., società attiva nel settore metalmeccanico operante nella progettazione, costruzione e riparazione di materiale ferroviario basata a Caserta, Tito, Milano e Spello.



Thank You!

Rosario Zaccà
Managing Partner
Milan



Tel: + 39 02 763741
E-mail: rzacca@gop.it
